



УДК 656.073.23

CRITERIA FOR SELECTING A LOGISTICS COMPANY AT THE PLANNING STAGE FOR THE TRANSPORTATION OF PROJECT CARGOES

КРИТЕРИИ ПОДБОРА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ НА ЭТАПЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ПЕРЕВОЗКИ ПРОЕКТНЫХ ГРУЗОВ

Melnyk O.M. / Мельник О.М.

*Odessa National Maritime University, Odessa, Mechnikova 34, 65029**Одесский национальный морской университет, Одесса, ул.Мечникова 34, 65029*

Аннотация. В работе рассматриваются тенденции роста и развития инфраструктурных проектов для строительства которых требуются уникальные и технологически сложные проектные грузы, процесс перевозки включает в себя целый комплекс мероприятий, ключевым аспектом которых, наряду с этапом планирования является и подбор логистической компании для перевозки данных грузов.

Ключевые слова: проектные грузы, инфраструктурные проекты, планирование перевозки, логистическая компания;

Вступление

Ощутимая динамика роста мировой экономики последних десятилетий вызвала спрос на крупные инфраструктурные проекты в мировом масштабе. Такие проекты получили свое развитие в отраслях промышленности занятых строительством в области нефте- и газодобычи, проектировании и строительстве заводов, ветряных электростанций, горнодобывающих платформ, а также обрабатывающей промышленности. Все это обусловило возникновение и увеличение количества крупных инфраструктурных проектов и строительных площадок по всему миру. Это явление породило эпоху, когда массивные конструкции, крупномасштабные наземные грузы перевозятся из различных мест в один или несколько международных пунктов назначения одновременно. Экономический рост некоторых стран, а также связанная с этим модернизация инфраструктуры обусловила применение специализированных проектов, связанных с определенными отраслями промышленности.

Основной текст

Особенность специализированных проектов в том, что вовлеченные в проект процессы потребовали применения уникального оборудования на основе высокотехнологичных агрегатов, узлов и механизмов которые по своей сути требуют специальных условий перевозки не подвергаясь разборке, демонтажу, отсоединению на составные части, блоки и механизмы ввиду высокой стоимости и уникальности производства. Основываясь на целевом назначении грузов, возникла необходимость обособить данную группу в отдельную категорию под названием «Проектные грузы» подразумевая под этим понятием партии которые состоят из крупногабаритных, тяжеловесных, длинномерных мест, а также дорогостоящих, технологически сложных единиц специального оборудования и материалов предназначенных для удаленной сборки/монтажа/конструирования в процессе строительства различного рода проектов (заводов, фабрик, станций, мостов, причалов, ж/д путей и т.д.)



Проектный груз может состоять из нескольких партий единичных отправок, но может и охватывать широкий диапазон товаров, как по объему перевозимых грузов, так и по их стоимости. Для реализации одного конкретного проекта одно или несколько грузовых мест оборудования доставляется из одного пункта в другой либо в несколько различных пунктов назначения одновременно в течение определенного периода времени. Перевозка осуществляется по суше, морю или воздуху и может включать в себя комплекс интермодальных комбинаций с привлечением автомобильной и железнодорожной техники, а также использование морского и речного транспорта.

Организация планирования как неотъемлемая часть процесса перевозки проектных грузов требует детального экономического анализа и систематического экспертно-технического наблюдения за процессом перевозки с целью обеспечения соответствия утвержденному бюджету перевозки и своевременному выполнению всех пунктов плана.

Ввиду как увеличения разнообразия разрабатываемых и строящихся проектов так и их количества ведущие мировые компании вынуждены были искать наиболее эффективные методы транспортировки грузов для строительства специализированных проектов, поскольку приступая к крупным и дорогостоящим проектным грузовым операциям, пропорционально возрастают и соответствующие риски во время проведения этих операций. Поскольку сложные проектные грузы приобретаются и перевозятся на международном уровне, для компаний (которые проектируют, строят и поставляют инфраструктурные проекты) важно иметь и развивать эффективную транспортную экспертную оценку для планирования перевозки предстоящего проекта. Это определяет успех перевозки и представляет огромную ценность на каждом этапе. Проектный груз должен быть предварительно спланирован таким образом, чтобы еще на ранней стадии все было максимально возможно обусловлено задолго до его финансирования, разработки дизайна или поиска источников приобретения. Общий успех проекта напрямую связан с тем, насколько успешно и своевременно доставляются как материалы и сырье, так и готовые проектные грузы.

В этом контексте понимание требований к осуществлению грузоперевозок и включение определенной практики в процесс планирования проекта предотвратит общие проблемы, снизит риск и приведет к наиболее положительным результатам при формировании требований к осуществлению проектов. Основной ключ к успешной реализации проекта это сам этап планирования перевозки проектных грузов. Четкая проработка соответствующего плана для каждого этапа грузоперевозки: от расчетов по размещению до фактической выгрузки — гарантирует отсутствие проблем на протяжении всего процесса.

Для понятия специфики перевозки данных грузов необходимо углубиться в сам процесс организации перевозки проектных грузов. Отдельными примерами могут служить некоторые практики ведущих логистических компаний, которые возможно применить для планирования собственного процесса перевозки



учитывая опыт снижения затрат, и сведения к минимуму риск срыва проекта на любой стадии его осуществления. Успешная практика перевозки проектных грузов подразумевает также своего рода интеллектуальный подход, к процессу планирования начиная непосредственно с предварительного этапа. Здесь возникает необходимость в подборе компетентных специалистов в сфере логистики для управления документооборотом, людскими потоками, информационными, финансовыми и, конечно, товарно-материальными объектами. В этой связи качественная транспортная логистика может иметь прямое влияние на возникновение либо отсутствие дополнительных расходов на транспортировку, пошлины и налоги. Для этого требуется, как сказано выше не только детальная проработка плана, но и качественное экспертное обоснование, потому как проектные грузы могут быть уникальными по своей сути и обладать высокой стоимостью. Поэтому в этом контексте обязательным условием является выбор перевозчика с подтвержденным успешным опытом в транспортировке проектных грузов.

Выбор логистической компании также вызван необходимостью того что каждая страна имеет комплекс различных законов, когда речь идет о соблюдении таможенных правил, ведения документации, налогообложении, пошлинах, изъятиях, лицензиях и многих других правовых аспектов. В этой связи также необходим с одной стороны тщательный анализ ситуации, а с другой взаимодействие и сотрудничество с представителями компаний и местными экспертами с опытом выполненных грузовых проектов для согласования всех регулирующих аспектов для процесса формирования бюджета предстоящей перевозки. Такой вид оценивания предстоящего грузового проекта уже представляет важную информацию на стадии планирования в процессе проектирования груза, изучение вариантов маршрутизации на основе расчетного размера груза и может включать несколько вариантов для выбора наилучшего и экономически выгодного для окончательного исполнения.

Необходим также анализ по размерным и весовым ограничениям после завершения, которого рассматриваются несколько альтернативных путей осуществления транспортировки для достижения успешной работы и обеспечения максимальной оптимизации на всех этапах перевозки.

Процесс осуществления перевозки проектных грузов должен быть столь же детализированным, как и этап предварительного планирования. В полном соответствии со временем транзита, обязательствами по доставке и другими требованиями, каждый этап перевозки проектных грузов должен тщательно соответствовать заранее запланированному графику, сохраняя отчетность, активную связь и прозрачность, на всех стадиях выполнения такой операции. Для более простого понимания можно рассмотреть краткую схему основных критериев для планирования перевозки:

1) Так как предварительное планирование является ключевым аспектом в практике перевозки проектных грузов то анализ рекомендаций по транспортировке и перемещению грузов может обеспечить избежание побочных расходов со стороны грузоотправителей, а также обеспечить



определенности всех пунктов, исключение непредвиденных событий. На этапе предварительного планирования необходимо уделить достаточно времени для согласования всех данных предстоящей транспортировки.

2) Выбор логистической транспортной компании должен включать в себя наличие следующих факторов:

- качественное техническое обеспечение;
- определенные финансовые обязательства (риск и ответственность);
- подтвержденный международный опыт и знания местного законодательства в странах.
- гарантия активной двухсторонней связи, которая позволяет быстро реагировать на изменения и проблемы возникающими в процессе перевозки;
- высокий уровень компетенции по работе оборудованием, местными перевозчиками и производителями оборудования и материалов, а также быстрым, гибким доступом к специализированным мощностям.
- точность, честность и прозрачность в ценообразовании предоставленных услуг.
- безупречное исполнение всех стадий проекта.

3) Работа над планом (-ами) непредвиденных обстоятельств.

Неожиданные события могут привести к тому, что первоначальный план транспортировки не будет работать должным образом, и в ходе этих сценариев должен быть внедрен альтернативный план для сведения к минимуму и решения всех сопутствующих проблем.

4) Работа по постоянному усовершенствованию - всегда есть возможность для улучшения процесса перевозки проектных грузов. Анализ и изучение результатов завершенных проектов, и развитие потенциальных областей для повышения эффективности может помочь будущим проектам улучшить показатели и результаты.

Заключение и выводы.

Были рассмотрены понятия «инфраструктурные проекты» и «проектные грузы» а также вопросы внедрения практики планирования перевозки проектных грузов.

Были получены концептуальные решения по разработке комплекса рекомендаций при планировании перевозки проектных грузов и выборе логистической компании.

Литература:

1. Разработка процессов организации производства авиационных перевозок уникальных негабаритных грузов. Автореферат. Матовников А.Н., 2007
2. Материалы и публикации сайта www.joc.com
3. Экономика судоходной практики и управления = Economics of shipping Practice and management / А.Е. Brand. – Second edition. – London: New York. – Chapman and Hall, 1988. – 360p. – Text engl.
4. Белоусов Л.Н., Корхов Я.Г. Технология морских перевозок грузов : Учебник для учащихся мореходных училищ. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.:



Транспорт, 1978. – 344с.

5. ИНКОТЕРМС 2000 – сборник «Международных правил толкования торговых терминов». «ПРИОР» 2002г.

6. Роль логистики на современном предприятии, издание «Финансовая Газета-ЭКСПО», №5, 2007 г. // Май, 2007 г.

References.

1. Development of the processes of organizing the production of air transportation of unique oversized cargo. Abstract. Matovnikov AN, 2007

2. Materials and publications of the site www.joc.com

3. Economics of shipping practice and management = Economics of shipping Practice and management / A.E. Brand. Second edition. - London: New York. - Chapman and Hall, 1988. - 360p. - Text engl.

4. Belousov LN, Korkhov Ya.G. Technology of sea freight: Textbook for students of naval schools. - 3rd ed., Pererab. and additional. - Moscow: Transport, 1978. - 344p.

5. INCOTERMS 2000 - a collection of "International Rules for the Interpretation of Trade Terms." PRIOR 2002

6. The Role of Logistics in a Modern Enterprise, Financial Gazette-EXPO, No. 5, 2007 // May, 2007.

Abstract: *The article review the growth and development trends of infrastructure projects for construction, which require unique and technologically complex project cargoes, the transportation process of which includes a whole range of activities, the key aspect of which, along with the planning stage, is the selection of a logistics company to transport these goods.*

Key words: *Infrastructure, project cargoes, planning stage, logistics company.*

Научный руководитель: к.т.н., доц. Акимова О.В.

Статья отправлена: 14.06.2018 г.

© Мельник А.Н.